



AVIS D'APPEL A MANIFESTATION D'INTERET

N° 01 /AMI/ADC/DG/2023 DU 01 / 02 /2023

**POUR LE RECRUTEMENT DE(S) SOCIETE(S) DE BOURSE CHARGEE(S)
D'ACCOMPAGNER LA SOCIETE AEROPORTS DU CAMEROUN (ADC SA) S.A. ET DE
SUPERVISER SON PROCESSUS D'INTRODUCTION EN BOURSE**

FINANCEMENT : BUDGET ADC SA, EXERCICE 2023.

I. Contexte et justification de la consultation

Les plus hautes Autorités de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC) ont décidé, en date du 31 octobre 2017, de l'unification des deux marchés financiers de la CEMAC, consacrée par l'adoption de l'Acte additionnel N° 06/17-CEMAC-COSUMAF-CCE-SE. L'une des dispositions de cet Acte additionnel stipule que les Etats membres s'engagent à soutenir le développement du marché financier unifié en procédant à la cession partielle ou totale en bourse de leurs participations dans le capital d'entreprises publiques, parapubliques ou issues de partenariats public-privé.

Afin de préciser les modalités de mise en œuvre dudit Acte additionnel, le Comité Ministériel de l'Union Monétaire de l'Afrique Centrale (UMAC) a adopté, le 02 octobre 2019, le Règlement CEMAC N° 02/19/CEMAC/UMAC portant sur l'introduction en bourse des participations des Etats de la CEMAC et de leurs démembrements. Par ce Règlement, le Comité Ministériel a demandé aux Etats de communiquer régulièrement au Gouverneur de la Banque des Etats de l'Afrique Centrale (BEAC) la liste des entreprises à introduire en bourse.

En exécution de ces décisions des Autorités de la CEMAC, le Ministre des Finances de la République du Cameroun par lettre N° 0007092 du 08 septembre 2022 a communiqué la première liste sur laquelle figure la société Aéroports Du Cameroun (ADC) S.A.

C'est dans ce contexte que le recrutement d'une société de bourse agréée par la COSUMAF se justifie, pour accomplir toutes les diligences nécessaires y afférentes, afin de mener cette opération avec professionnalisme et succès.

II. Présentation Générale de l'Emetteur

La société Aéroports Du Cameroun (ADC) S.A est une entreprise d'économie mixte de droit privé détenue à majorité par l'Etat du Cameroun à hauteur de 63% de son capital social. Elle est spécialisée d'une part dans l'exploitation et la

gestion aéroportuaire, et d'autre part, dans la fourniture de services d'assistance en escale aux exploitants d'aéronefs.

Elle a été créée en 1993 et a démarré ses activités une année plus tard à la suite de la signature avec l'Etat du Cameroun d'un Contrat de Concession de gestion et d'exploitation d'aéroports qui a été renouvelé le 27 octobre 2015 pour une durée de 50 ans.

Aux termes dudit contrat, la concession a pour objet d'assurer sur les aéroports de Douala, Yaoundé-Nsimalen, Garoua, Ngaoundéré, Maroua-Salak, Bamenda et Bertoua, la gestion, l'exploitation, l'entretien, le renouvellement et le développement des terrains, ouvrages, bâtiments installations, équipements et matériels, ainsi que la fourniture de toutes les prestations de service nécessaires ou utiles au fonctionnement desdits aéroports. Elle porte également sur la fourniture des services d'assistance en escale dans ces aéroports.

Dans la limite des ressources financières mobilisables générées par un niveau de trafic aérien relativement modeste enregistré dans les aéroports, des Plans de Développement Stratégique (PDS) quinquennaux ont successivement été élaborés et mis en œuvre depuis 2012 afin de servir de boussole pour asseoir une véritable politique de développement dans le respect des dispositions du cahier des charges de la convention de concession. Cette démarche a abouti à la certification de l'aéroport de Yaoundé-Nsimalen en juillet 2022 permettant ainsi à cette plateforme de se conformer aux exigences de l'OACI (Organisation de l'Aviation Civile Internationale).

ADC SA entend désormais poursuivre sa politique de développement à travers l'élaboration et la mise en œuvre de son troisième PDS qui a pour ambition à terme de faire figurer les plateformes aéroportuaires de la concession parmi les aéroports de référence en Afrique subsaharienne.

Cette vision se décline en cinq principaux objectifs, à savoir :

- **Premier Objectif** : moderniser les infrastructures, les installations et les équipements aéroportuaires ;
- **Deuxième objectif** : renforcer la performance économique et financière des aéroports ;
- **Troisième objectif** : maintenir la qualité de service au niveau des standards internationaux ;
- **Quatrième objectif** : promouvoir une politique de développement durable et la responsabilité sociétale de l'entreprise ;
- **Cinquième objectif** : améliorer la gouvernance et promouvoir la culture d'entreprise.

C'est dans cette mouvance que la société ADC SA a été retenue par l'Etat du Cameroun dans la liste des entreprises publiques et parapubliques susceptibles d'être cotées à la BVMAC. Il s'agit d'une opportunité qui devrait permettre à

l'entreprise d'une part, de renforcer ses capitaux propres pour faire face à ses besoins de financement des investissements à réaliser dans ses principaux aéroports dans les cinq prochaines années, et d'autre part d'améliorer ses performances financière et opérationnelle.

Pour ce faire, ADC SA a besoin de s'attacher les services de(s) société(s) de bourse agréée par la Commission de Surveillance du Marché Financier de l'Afrique Centrale (COSUMAF) afin d'assurer son accompagnement au processus de son introduction en bourse.

III. Objectif principal de la mission

L'objectif principal de la mission est d'assister l'équipe de gestion du projet mis en place au sein de la Société ADC SA dans l'élaboration d'un diagnostic complet des ADC SA pour déterminer sa conformité aux critères exigibles pour une entrée en bourse d'une part, et de superviser son processus d'introduction en bourse proprement dite d'autre part, conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

A cet effet, la société de bourse en charge de la supervision dudit processus, assiste l'équipe de gestion du projet mis en place au sein de la société ADC SA à qui elle rend compte de l'évolution des diligences. Elle surveille étroitement les opérations, détecte les problèmes potentiels, soutient l'analyse des problèmes et l'élaboration des solutions, coordonne la résolution des problèmes selon les mesures adoptées, rédige les correspondances aux parties prenantes concernées et prépare les rapports de mission.

IV. Critères de(s) société(s) de bourse et qualifications du chef de projet

La société de bourse, chargée de la supervision du processus d'introduction en bourse de la société ADC SA doit remplir les critères ci-après :

- Disposer d'un agrément COSUMAF en qualité de société de bourse et établie en zone CEMAC depuis au moins 12 mois ;
- Avoir accompli des missions similaires ou avoir déjà structuré les opérations d'Appel Public à l'Epargne sur le marché financier de la CEMAC ;
- Etre exempte de toute sanction du régulateur.

Pour **le chef de projet** désigné par la société de bourse, il doit :

- Disposer d'une bonne connaissance du secteur du marché financier de la CEMAC et des instruments financiers autorisés ;
- Disposer des capacités rédactionnelles, d'analyse et de synthèse ;
- Disposer d'une parfaite connaissance de la réglementation en vigueur du marché financier de la CEMAC ;
- Disposer d'une maîtrise des techniques quantitatives d'analyse et d'évaluation ; ✓

- Etre immédiatement disponible ;
- Justifier d'une formation supérieure dans le domaine de la finance avec un niveau BAC+5 ;
- Avoir au moins cinq (5) ans d'expérience dans les activités en lien avec le marché financier.

IV.1. Pièces administratives

Sous peine de rejet, le dossier administratif comprend les pièces produites en copies certifiées conformes, datant de moins de trois (03) mois.

- Une déclaration de manifestation d'intérêt faisant apparaître : la raison sociale du cabinet, l'adresse du siège social et les pouvoirs délégués au signataire ;
- Un certificat de non-faillite ;
- Une attestation de non redevance fiscale ou tout document pouvant justifier de la régularité de sa situation fiscale ;
- Une attestation de domiciliation bancaire ;

IV.2. Documents techniques

Le dossier technique devra comprendre :

- La présentation générale du cabinet ainsi que les domaines de compétences ;
- Les références du cabinet en prestations similaire ;

V. Transmission des dossiers

Les dossiers seront transmis au plus tard le 16/02/2023 à **13 heures**, en support physique et/ou numérique aux adresses ci-après :

- 1- Monsieur le Directeur Général de la société Aéroports du Cameroun SA

Avis à Manifestation d'intérêt N° 01 /AMI/ADC/DG/2023 DU 01 / 02 /2023
Pour le recrutement d'une société de bourse
(A n'ouvrir qu'en séance d'ouverture des plis)
BP : 13615 Yaoundé

- 2- Département de la gestion administrative des marchés à l'adresse e-mail ci-après :

Service.marches@adcsa.aero

VI. Méthode de présélection

La présélection de(s) société(s) de bourse sera effectuée sur la base des règles et procédures en vigueur à ADC SA. 

Les Critères éliminatoires :

- Ne pas disposer d'un agrément du régulateur COSUMAF ;
- Etre sous le coup d'une suspension, d'une interdiction, d'un retrait d'agrément, d'une exclusion ou d'une liquidation des biens (fournir une attestation judiciaire de non liquidation de biens) ;
- Ne pas être à jour vis-à-vis de l'administration fiscale.

Le non-respect d'un des critères ci-dessus entraîne le rejet automatique de l'offre.

VII. Renseignements complémentaires

Les renseignements complémentaires d'ordre technique peuvent être obtenus à la société ADC SA, Direction de la Comptabilité et des Finances, sise à son siège social à Yaoundé-Nsimalen, Tél : **222 23 36 02 poste 542**.

Ampliations

- MINMAP (pour information) ;
- ARMP (pour information) ;
- Conseil d'Administration ADC SA ;
- IG/DF/DFF (pour information) ;
- DG.M (pour archivage) ;
- Service du Courrier (pour affichage) ;
- Site internet ADC SA (www.adcsa.aero).

Yaoundé, le 31 JAN 2023

LE DIRECTEUR GENERAL



Thomas Owona Nsoamou



INVITATION FOR EXPRESSION OF INTEREST

NO. 01 /AMI/ADC/DG/2023 OF 01 / 02/2023

**FOR THE RECRUITMENT OF STOCK EXCHANGE FIRM(S) IN CHARGE OF
ACCOMPANYING AND SUPERVISING THE INITIAL PUBLIC OFFERING PROCESS
OF CAMEROON AIRPORTS PLC (ADC SA)**

FUNDING: ADC SA BUDGET, 2023 FINANCIAL YEAR.

I. Consultation Context and Justification

The highest authorities of the Central Africa Economic and Monetary Community of (CEMAC) decided, on October 31, 2017, to unify the two financial markets of CEMAC, enshrined in the adoption of the Supplementary Act No. 06/17-CEMAC-COSUMAF-CCE-SE. One of the provisions of this Supplementary Act stipulates that the Member States undertake to support the development of the unified financial market by proceeding with the partial or total sale on the stock market of their holdings in the capital of public or semi-public companies or companies resulting from public-private partnerships.

To specify the modalities for the implementation of the said Supplementary Act, the Council of Ministers of the Central African Monetary Union (UMAC) adopted, on October 02, 2019, CEMAC Regulation No. 02/19/CEMAC/UMAC on the IPO of shares of the CEMAC States and their dismemberments. Through this Regulation, the Council of Ministers asked the States to regularly communicate to the Governor of the Bank of Central African States (BEAC) the list of companies to be listed on the stock market.

In execution of these decisions of the CEMAC Authorities, the Minister of Finance of the Republic of Cameroon by letter No 0007092 of September 08, 2022, communicated the first list where Cameroon Airports PLC (ADC SA) appears.

It is in this context that the recruitment of a brokerage firm approved by COSUMAF is justified, to carry out all the necessary due diligence relating thereto, to carry out this operation with professionalism and success.

II. General Presentation of the Transmitter

Cameroon Airports PLC (ADC SA) is a semi-public company governed by private law and majority-owned by the State of Cameroon with 63% of its share capital. It specializes, on the one hand, in airport operation and management, and on the other hand, in the provision of ground handling services to aircraft operators. *4*

It was created in 1993 and started operations a year later following the signing with the State of Cameroon of an Airport Management and Operation Concession Contract which was renewed on October 27, 2015, for a period of 50 years.

Under the said contract, the purpose of the concession is to ensure the management, operation, maintenance, renewal and development of land, works, buildings, installations, equipment and materials of the airports of Douala, Yaounde-Nsimalen, Garoua, Ngaoundere, Maroua-Salak, Bamenda and Bertoua, as well as the provision of all services necessary or useful for the operation of said airports. It also covers the provision of ground handling services at these airports.

Within the limits of the financial resources that can be mobilized, generated by a relatively modest level of air traffic recorded in the airports, five-year Strategic Development Plans (SDP) were successively drawn up and implemented since 2012 to serve as a compass to establish a real development policy following the provisions of the specifications of the concession agreement. This approach resulted in the certification of Yaounde-Nsimalen airport in July 2022, thus enabling this platform to comply with the requirements of the ICAO (International Civil Aviation Organization).

ADC SA now intends to pursue its development policy through the development and implementation of its third SDP, which ultimately aims to include the airport platforms of the concession among the reference airports in Sub-Saharan Africa.

This vision is divided into five main objectives, namely:

- **First Objective:** modernize airport infrastructure, facilities and equipment;
- **Second objective:** strengthen the economic and financial performance of airports;
- **Third objective:** maintain the quality of service up to international standards;
- **Fourth objective:** promote a sustainable development policy and a corporate social responsibility;
- **Fifth objective:** improve governance and promote corporate culture.

It is against this background that ADC SA was retained by the Cameroonian State in the list of public and parastatal companies likely to be listed on the Central African Securities Exchange (BVMAC). This is an opportunity that should enable the company, on the one hand, to strengthen its equity so as to meet its financing needs for investments to be made in its main airports over the next five years and on the other hand, to improve its financial and operating performance.

To do this, ADC SA needs to engage stock exchange(s) company(s) approved by the Central African Financial Market Supervisory Commission (COSUMAF) to provide support for the process of its IPO.

III. Main Objective of the Mission

The main objective of the mission is to assist the project management team set up within ADC SA in the development of a complete diagnosis of the company

to determine its compliance with the criteria required for entry, on the one hand, and to supervise its process of the initial public offering on the other hand, following the legal and regulatory provisions in force.

To this end, the stock exchange firm in charge of supervising the said process, assists the project management team set up within ADC SA, to which it reports on the progress of due diligence. It closely monitors operations, detects potential problems, supports the analysis of problems and the development of solutions, coordinates the resolution of problems according to the measures adopted, drafts correspondence with the relevant stakeholders and prepares mission reports.

IV. Criteria of the stock exchange firm(s) and qualifications of the project manager

The stock exchange firm in charge of supervising the IPO process of ADC SA shall meet the following criteria:

- Holds a COSUMAF license as a stock exchange firm and be established in the CEMAC zone for at least 12 months;
- Has carried out similar missions or has already structured public offering operations on the CEMAC financial market;
- Is free from any regulatory sanction.

For the **project manager** designated by the stock exchange firm, he must:

- Have a good knowledge of the CEMAC financial market sector and the authorized financial instruments;
- Have good writing, analysis and synthesis skills;
- Have a perfect knowledge of the regulations in force of the CEMAC financial market;
- Have a mastery of quantitative analysis and evaluation techniques;
- Be available immediately;
- Hold proof of higher education in finance with a BAC+5 level;
- Have at least five (5) years of experience in financial market activities.

IV.1. Administrative file

Under penalty of rejection, the administrative file includes the documents produced in certified true copies, dating from less than three (03) months.

- A declaration of expression of interest, including: the name of the firm, the address of the head office and the powers delegated to the signatory;
- A non-bankruptcy certificate;
- A tax exemption certificate or any document that can justify the regularity of his tax situation;
- A bank domiciliation certificate; ✚

IV.2. Technical file

The technical file shall include:

- The general presentation of the firm and the areas of expertise;
- References of the firm in similar services;

V. Transmission of files

The files, shall be submitted no later than 16 / 02 / 2023 at **01:00 pm** in physical and/or digital form to the addresses below:

1- The General Manager of Cameroon Airports PLC (ADC S.A.)

**Invitation for Expression of Interest NO. 01 / AMI / ADC / DG / 2023 of 01 / 02 / 2023
for the recruitment of a stock exchange firm
(To be opened only during the bid opening session)
PO Box: 13615 Yaounde**

2- Department of Administrative Management of Contracts at the email address below:
service.marches@adcsa.aero

VI. Pre-selection method

The pre-selection of the stock exchange firm(s) will be carried out based on the rules and procedures in force at ADC SA.

Eliminatory criteria:

- Do not be approved by the COSUMAF regulator;
- Being subject to suspension, prohibition, withdrawal of approval, exclusion or liquidation of assets (provide a judicial certificate of non-liquidation of assets);
- Not up to date with the taxation authority.

Non-compliance with one of the above criteria will result in the automatic rejection of the offer.

VII. Further information

Additional technical information can be obtained from the Accounting and Finance Department of ADC SA, located at its head office in Yaounde-Nsimalen,
Tel: 222 23 36 02, ext. 542

Duplicate:

- MINMAP (for information);
- ARMP (for information);
- ADC SA Board of Directors;
- IG/DF/DFF (for information);
- DG.M (for display);
- Mail Service (for display);
- ADC SA website (www.adcsa.aero).



Yaounde, the

THE GENERAL MANAGER

31 JAN 2023